

萬物雲空間科技服務股份有限公司

可持續供應鏈政策

一、目的

萬物雲空間科技服務股份有限公司（下稱“萬物雲”“本公司”）致力於構建陽光、綠色、可持續的供應鏈體系。本《可持續供應鏈政策》旨在完善供應鏈管理體系，提高供應商產品品質與服務能力，深化綠色採購理念，有效識別並降低供應鏈中潛在的環境、社會及安全風險。本公司積極宣導並監督供應商履行社會責任，堅守陽光透明的合作底線，共同踐行“長期價值”理念。

二、適用範圍

此政策涵蓋萬物雲及所屬業務單元採購需求管理、採購尋源管理及供應商管理全流程。本政策中的**供應商行為守則**部分列述本公司所期望供應商達到的最低標準。

本公司參與採購決策的員工應遵守本政策中的**可持續採購政策**部分。

三、術語及定義

可持續採購：可持續採購指全供應鏈以合乎道德準則及可持續的方式進行採購，同時考慮符合監管要求、利益相關方期望及可持續發展目標。

供應鏈採購：為滿足業務需求，由採購部門負責從公司外部有償取得物資、工程和服務（含數位化專案）所採取的一系列管理活動，包括不限於在購買、租賃、委託、雇用中所產生的需求、尋源和供應商管理活動，以及在此過程中產生的所有運營管理活動。

供應商：為滿足萬物雲及所屬業務單元的採購需求，可提供符合公司要求的物資、工程和服務類資源，並符合公司資質要求的法人主體。

四、可持續供應鏈原則

萬物雲執行管理層作為監督可持續供應鏈工作的最高層級，將可持續發展、綠色運營、反舞弊和反腐敗等要求嵌入供應商認證、現場評估及績效評估等管理環節。萬物雲規範公司對供應商的管理流程，旨在管理各業務單元的採購活動、防範內控風險。

萬物雲致力於推動可持續供應鏈的建立，為供應商提供明確的管理規範，並嚴格遵循內部政策，如《萬物雲供應鏈採購管理制度》《供應商管理程式》《供應商績效管理操作指導書》《供應商認證作業指導書》《供應商違約案件處理操作細則（試行）》等。

五、供應商行為守則

1. 商業道德

萬物雲杜絕不正當商業競爭，實施嚴格的反賄賂、反不正當競爭、反洗錢和利益衝突政策，確保供應鏈中的交易公開、公正和合法。本公司會和供應商共同推動、建立和維護一套有效的反腐敗政策和計畫，通過簽訂《陽光合作協議》《廉潔承諾書》和《供應商聲明函》等形

式，明確雙方對於商業行為的期望和禁止事項。供應商應主動披露任何可能存在的利益衝突，並承諾不進行任何形式的賄賂或腐敗行為。本公司定期對供應商進行審計，以確保其遵守商業道德規範。對於違規行為，本公司將採取必要的糾正措施，包括但不限於警告、暫停合作直至終止合同。

2. 人權保障

萬物雲堅持尊重和保護人權，要求供應商遵循《聯合國人權宣言》《聯合國兒童權利公約》和國際勞工組織（ILO）《工作中基本原則和權利宣言》（1998年）等國際標準法規和中華人民共和國相關法律法規，杜絕一切形式的強迫和強制勞工、童工及歧視和騷擾，確保在其業務活動中不侵犯其員工的基本權利。供應商應遵守適用的與工作時間及休息相關的法律法規。

3. 健康和 safety

供應商需提供安全的工作環境，防止職業事故和健康損害。本公司鼓勵供應商實施職業健康安全管理體系，如 ISO 45001，並定期對工作場所進行安全檢查。供應商須提供必要的個人防護裝備，進行健康和 safety 培訓，並制定緊急應對計畫，以保障其員工的身心健康。

4. 風險管理

萬物雲建立了一套全面的供應鏈風險管理機制，以識別和評估供應鏈中可能存在的風險，包括完善的採購風險防範體系和風險防範流程。本公司通過定期的風險評估，考慮潛在供應鏈風險，確保供應商在合規性、業務連續性和品牌聲譽方面達到公司的要求。此外，本公司鼓勵供應商採取相應的風險緩解措施，並通過透明的溝通管道及時報告潛在的風險事件。

5. 生物多樣性保護

萬物雲堅決反對任何破壞生物多樣性的商業活動。本公司要求供應商在原材料採購、生產過程、四害消殺、廢物處理等環節遵守生物多樣性保護相關法律法規，保護自然生態系統。

六、可持續採購政策

1. 供應商篩選

本公司在供應商篩選和准入中建立可量化、可對比、可追溯的供應商評估體系，篩選過程中衡量供應商在環境、社會、管治、國家法律法規要求以及業務相關性等方面的綜合表現，優先考慮表現較好的供應商。

2. 供應商評估和考核

本公司建立了嚴格的供應商評估和考核體系，通過定期審查、改進追蹤、組織培訓等方式，確保供應商在品質、成本、交付和服務等方面滿足公司的要求。每季度創建調查問卷，向需求部門、採購部門徵集履約評價，評估過程包括衡量供應商的合規情況、社會責任、環境保護、各類風險等。本公司根據評估結果調整合作策略，結果不合格者約談整改，推動供應商持續改進。公司按照採購管理制度要求通過現場評估（聘請獨立審計機構或公司員工開展）、案頭評估等方式對採購業務活動進行審計監督。供應商評估（案頭或現場）採用公認行業或多方利益相關方倡議的標準和方法。

3. 供應商整改

本公司定期對供應商安全事故、弄虛作假、ESG 標準不符等品質缺失或違約行為進行審查，收集違約事實並調查取證，判斷是否符合淘汰和黑名单條件。對於在審核過程中發現的不符合公司標準的供應商，本公司視嚴重程度，給予不同程度的處罰，並將提供整改指導，如約談、針對性培訓和整改計畫支持，並給予合理的整改期限。若供應商在規定時間內未能達到 ESG 等相關的整改要求，本公司將啟動退出機制，終止合作關係。為了維護供應鏈的誠信和效率，本公司建立了供應商黑名单制度，構建了數位化的供應商全生命週期管理平臺，實施了一套持續性的審查機制來落實黑名单管理規則。對於存在嚴重違規行為、不履行合同義務或持續表現不佳的供應商，本公司將其列入黑名单，並在一定時期內禁止其參與公司的任何採購活動，嚴厲杜絕與存在欺詐、違約等行為的供應商合作。

4. 供應商溝通

本公司重視與供應商溝通，通過採購數位化平臺、回訪調查問卷、供應商大會、郵件宣貫等方式保持互動與交流，實現對供應商應知應會資訊的即時快速傳達。同時，本公司在全國開展供應商專項培訓，圍繞供應商經常遇到的採購流程問題、業務合作規範、業務風險提示等內容，分別開展不定期的線上或線下培訓；並通過供應鏈遠程客服、不定期約談等方式與供應商進行溝通，將可持續發展理念及管理要求傳遞給供應商，推動整個價值鏈可持續發展。對於員工，本公司制定了《採購培訓操作細則》，規定對各個業務單元的採購工作相關人員進行每季至少一次的供應鏈採購管理制度相關培訓，以提升採購服務業務品質，保障業務合規。

5. 綠色採購

本公司將綠色環保作為重要的考慮因素，致力於推動綠色採購實踐，鼓勵供應商採用環保材料和工藝，減少產品生命週期內的環境影響。本公司優先選擇能夠提供節能、減排、可回收或降解產品的供應商。同時，本公司通過提供綠色採購宣貫，幫助供應商瞭解和實施環境友好的管理實踐，減少污染排放，提高資源利用效率。為確保可持續採購管理工作與供應商行為準則的一致性，本公司將持續審查供應商採購實踐，並避免與 ESG 要求發生潛在衝突。

七、 其他

供應商可就任何有關萬物雲的疑似或實際失當行為進行舉報。

舉報受理部門：萬物雲空間科技服務股份有限公司廉正監察中心（稽核中心）

郵寄地址：廣東省深圳市福田區廣廈路 1 號創智雲中心 T3 萬物雲

萬物雲舉報郵箱：22198798@vanke.com

萬科陽光網：<http://5198.vanke.com>

八、 政策審視及修訂

本公司將根據國家法律法規的變化、公司運營的實際情況以及績效考核的結果，適時或至少每年對本政策進行檢討及更新。